

Nearshoring Inteligente: Evaluacion de Proveedores

Metodologia para evaluar y seleccionar proveedores de nearshoring considerando riesgo, capacidad y costo.



1. El Nuevo Paradigma de Nearshoring

El nearshoring ha evolucionado de una tendencia a una necesidad estratégica. Los eventos de los últimos años — pandemia, conflictos geopolíticos, interrupciones logísticas — han demostrado que la optimización pura de costos es insuficiente. Las organizaciones necesitan un enfoque que balancee costo, riesgo, y resiliencia.

El nearshoring inteligente va más allá de simplemente mover proveedores más cerca geográficamente. Requiere un análisis multidimensional que considere estabilidad política, infraestructura logística, disponibilidad de talento, marco regulatorio, y riesgo de desastres naturales.



2. Framework de Evaluacion Multi-Criterio

El framework de evaluacion desarrollado por Beridio pondera seis dimensiones criticas:

1. Costo Total de Propiedad: Incluye precio, aranceles, flete, costos de calidad, y costo de capital de inventario en transito.
2. Riesgo Geopolitico: Estabilidad politica, riesgo de sanciones, relaciones comerciales bilaterales.
3. Capacidad y Calidad: Capacidad instalada, certificaciones, historial de calidad, capacidad de escalamiento.
4. Logistica: Tiempo de transito, frecuencia de servicios, infraestructura de puertos y aduanas.
5. Compliance: Marco regulatorio, proteccion de propiedad intelectual, requerimientos laborales y ambientales.
6. Afinidad Cultural: Zona horaria, idioma, practicas de negocio, experiencia previa con clientes similares.



3. Caso de Uso: Mexico como Hub de Nearshoring

Mexico se ha posicionado como el destino lider de nearshoring para Norteamerica. Factores clave:

- T-MEC (antes TLCAN): Acceso preferencial al mercado de EE.UU. y Canada
- Fuerza laboral calificada: 130,000 ingenieros graduados anualmente
- Zonas horarias compatibles con EE.UU.
- Infraestructura industrial madura en corredores como Bajio, Monterrey, y Guadalajara
- Costos competitivos: 20-30% menor que China en muchas categorias cuando se considera costo total

Beridio tiene visibilidad de mas de 15,000 proveedores industriales en Mexico, con datos actualizados de capacidad, certificaciones, y evaluaciones de riesgo.



4. Proceso de Transición

La transición de un proveedor lejano a un proveedor de nearshore requiere planificación cuidadosa:

Fase 1 - Evaluación: Shortlist de 5-8 candidatos usando el framework multi-criterio. Visitas a planta y auditorías de capacidad.

Fase 2 - Calificación: Pruebas piloto con volúmenes limitados. Validación de calidad, entregas, y comunicación.

Fase 3 - Ramp-up: Transferencia gradual de volumen con periodo de dual-sourcing para mitigar riesgos de transición.

Fase 4 - Estabilización: Monitoreo continuo de desempeño con KPIs predefinidos. Ajustes de proceso y optimización de costos.

beridio

Orquestacion Autonoma de Supply Chain

beridio.com